

# Management Summary

'Planung ohne Kontrolle ist sinnlos, Kontrolle ohne Planung unmöglich'. In Anbetracht der Globalisierung erscheint dieser Satz von Jürgen Wild aktueller denn je. Viele Beispiele aus der Fertigungsindustrie zeigen, dass gerade angesichts immer kürzerer Produktlebenszyklen nur eine frühzeitige und marktgerechte, vor allem aber flexible Planung den langfristigen Unternehmenserfolg sichert. Einige Unternehmen, wie beispielsweise die Knauf Gips KG, tendieren zu einer integrierten Planung, bei der die einzelnen betrieblichen Teilpläne zu einer Unternehmensplanung verdichtet werden und somit die strategische Planung mit der operativen Planung verbunden wird.

Wie der Prozess einer integrierten Planung bei einem Knauf-Unternehmen ablaufen kann, welche Teilpläne dabei involviert werden können und wie sie im SAP System abzubilden und zu verknüpfen sind, wird im Rahmen der vorliegenden Diplomarbeit erläutert.

Die Diplomarbeit gliedert sich in vier Kapitel.

In der **“Einleitung“** wird ein Überblick über die Knauf Information Services GmbH und Knauf Gips KG gegeben und es werden die Zielsetzung und Nutzen der Diplomarbeit beschrieben.

Das Kapitel **“Grundlage der Planung“** beschäftigt sich mit der grundsätzlichen Thematik der Planung. Planungsarten, Richtungsverlauf und Teilbereiche der Planung werden geschildert. Auch die Integration der Planung und der Nutzen der integrierten Planung für die Unternehmen werden hier erläutert.

Die **“Konzeption der Planintegration für Russland“** setzt den Schwerpunkt auf die Beschreibung der Ist-Situation und das Erstellen des Soll-Konzepts. Die Ist-Beschreibung befasst sich mit der Organisationsstruktur der Knauf Gruppe in Russland, dem Planungsprozess und der Problemstellung. Das Soll- Konzept stellt die Anforderungen an die integrierte Planung und das Planungsszenario dar.

Die **“Systemseitige Umsetzung der Planung“** bildet den Kern der Diplomarbeit. Jede in die integrierte Planung involvierte Systemkomponente wird hier separat dargestellt. In jedem Modul wird ein Ablauf der Planung aufgebaut, werden die notwendigen Customizing Einstellungen erläutert sowie Transaktionen anhand von exemplarischen Abbildungen aufgezeigt.