

Management Summary

Das Management, vor allem größerer Konzerne, verlangt nach differenzierteren Organisationsstrukturen, welche Transparenz in Bezug auf einzelne Unternehmenseinheiten schaffen und somit ein besseres Benchmarking dieser Einheiten erlaubt. Durch die Bildung entsprechender Organisationseinheiten und die Information über deren Leistung bilden die Voraussetzung für eine differenziertere Steuerung selbiger. Ein Instrument, welches diese Anforderungen befriedigt, kann ein Profit-Center-Konzept darstellen. Genau diese Form der Organisation soll künftig auch in der Linde Material Handling GmbH Anwendung finden, um den Managementwunsch nach detaillierteren Informationen erfüllen zu können. Natürlich bedarf ein solcher Schritt der Unterstützung durch eine entsprechende IT-Lösung, welche im Rahmen des dieser Arbeit zugrunde liegenden Projekts in die Lage versetzt werden musste, die gestellten Ansprüche in Form der Bereitstellung detaillierter Informationen, welche die Leistung der neu geschaffenen Einheiten repräsentieren, zu befriedigen. Zu diesem Zweck stand die Profit-Center-Rechnungskomponente des SAP R/3-Systems zur Verfügung.

Die vorliegende Arbeit stellt den Weg der Einführung, angefangen mit den vorbereitenden Maßnahmen bis hin zum Ziel der Ergebnisauswertung dar. Zunächst werden die konkreten Anforderungen in Form zwei konkreter Teilziele der Linde Material Handling GmbH und ihr betriebswirtschaftlicher Hintergrund aufgezeigt. Kapitel vier gibt einen Überblick über die Charakteristika und Möglichkeiten der eingesetzten SAP-Komponente. Im Anschluss daran zeigt Kapitel fünf detailliert die konkreten Schritte auf, welche auf dem Weg von der Initialsituation bis zur Erreichung des ersten Teilziels gegangen wurden. In Kapitel 5 erfolgt dann die Erweiterung der zur Erfüllung des ersten Teilprojekts notwendigen Lösung, die noch differenziertere Ergebnisse in Bezug auf die in ihrem Kontext geschaffenen Profit-Center erlaubt. Auch die in diesem Zusammenhang vollzogenen Maßnahmen erfahren eine detaillierte Schilderung an den Spezifika der Linde Material Handling GmbH. Dieses Zwei-Schritt-Verfahren wurde notwendig, da sich die zu erreichenden Ziele erst im Projektverlauf bezüglich ihrer finalen Ausprägung konkretisierten. Schließen wird diese Arbeit mit einem kurzen Fazit und einem Ausblick, welche Möglichkeiten zukünftig auf Basis der aktuell realisierten Lösung in Zusammenhang mit der Profit-Center-Rechnungskomponente noch zur Verfügung stehen.